

2026م



الخطة التنفيذية لمكتب خدمة المجتمع والبيئة 2026

مكتب خدمة المجتمع والبيئة

جامعة الريادة الأهلية – درنة

مكتب خدمة المجتمع والبيئة

الخطة التنفيذية لمكتب خدمة المجتمع والبيئة 2026

أولاً- المقدمة:

تسعى جامعة الريادة الأهلية – درنة إلى تعزيز دورها التنموي باعتبارها مؤسسة تعليمية مسؤولة اجتماعيًا، تعمل على توظيف المعرفة العلمية والبحثية لخدمة المجتمع المحلي والبيئة المحيطة، بما يتوافق مع متطلبات الهيئة الليبية لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية، وأفضل الممارسات الدولية في المشاركة المجتمعية للجامعات.

وبناءً على نتائج المسح الميداني لاحتياجات المجتمع المحلي في مدينة درنة والمناطق المجاورة، والتي شملت مجالات الهندسة، العلوم الصحية، الاقتصاد، والقانون، تم إعداد هذه الخطة التنفيذية السنوية لخدمة المجتمع والبيئة لعام 2026م، لتوجيه الأنشطة المجتمعية وفق احتياجات فعلية وبمؤشرات أداء قابلة للقياس.

ثانياً - آلية إعداد وتنفيذ الخطة:

منهجية الإعداد:

تم إعداد الخطة بناءً على:

- نتائج المسوحات الميدانية للاحتياجات المجتمعية.
- الخطة الاستراتيجية للجامعة.
- متطلبات معيار خدمة المجتمع والبيئة لدى الهيئة الليبية.
- أفضل الممارسات العالمية في Community Engagement.

آلية التنفيذ:

- تشكيل لجنة خدمة المجتمع والبيئة برئاسة رئيس الجامعة.
- إشراف إدارة الجودة والتطوير المؤسسي.
- مشاركة الكليات العلمية في التنفيذ.
- إشراك الطلبة وأعضاء هيئة التدريس.

آلية المتابعة والتقييم:

- تقارير شهرية للأنشطة.
- مؤشرات أداء. (KPIs)
- تقارير نصف سنوية وسنوية.

ثالثاً- الخطة التنفيذية السنوية 2026:

الشهر	البرنامج المجتمعي	وسائل القياس والتقييم	مسؤول التنفيذ
يناير	حملة التوعية بالسلامة المهنية والإنشائية (الهندسة)	عدد الورش، عدد المشاركين، استبيان رضا	كلية الهندسة + إدارة الجودة
فبراير	قوافل صحية للكشف المبكر عن الأمراض المزمنة	عدد المستفيدين، تقارير طبية، صور ميدانية	كلية العلوم الصحية
رمضان مارس	برنامج البر والإحسان (سلال غذائية - إفطارات - دعم أسر محتاجة)	عدد الأسر المستفيدة، تقارير مالية، صور القانونية	إدارة الجامعة + اتحاد الطلبة
أبريل	برنامج دعم المشاريع الصغيرة وريادة الأعمال	عدد المستفيدين، خطط مشاريع، تقييم التدريب	كلية الاقتصاد
(مايو)	حملة التوعية القانونية بحقوق المواطنين	عدد المحاضرات، استبيان المعرفة	كلية القانون
يونيو	حملة التوعية البيئية (النظافة، إعادة التدوير)	حملات ميدانية، استبيانات بيئية	كلية الهندسة + الطلبة
يوليو	برنامج التدريب الصيفي المجتمعي للطلبة	عدد الطلبة، تقارير التدريب	جميع الكليات
أغسطس	قوافل طبية تطوعية في المناطق النائية	عدد القوافل، المستفيدين	كلية العلوم الصحية
سبتمبر	ملتقى اقتصادي مجتمعي لدعم التنمية المحلية	أوراق عمل، توصيات، حضور	كلية الاقتصاد
أكتوبر	أسبوع التوعية القانونية المدرسية	عدد المدارس، الطلبة المستفيدين	كلية القانون
نوفمبر	حملة الصحة النفسية والتوعية المجتمعية	ورش، استبيانات نفسية	كلية العلوم الصحية
ديسمبر	المنتدى السنوي لخدمة المجتمع وتقييم الأثر المجتمعي	تقرير سنوي، مؤشرات الأداء	إدارة الجودة + رئاسة الجامعة

رابعاً الخطة البديلة (خطة الطوارئ) :

في حال حدوث ظروف طارئة (أمنية - صحية - مالية)، تعتمد الجامعة البدائل التالية:

1. التحول إلى الأنشطة الافتراضية

- ندوات إلكترونية.
- حملات توعوية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

2. تقليص الأنشطة الميدانية:

- دمج البرامج الشهرية في برامج فصلية.
- تنفيذ أنشطة منخفضة التكلفة.

3. الشراكات مع المجتمع المحلي:

- التعاون مع البلديات والمنظمات الأهلية.
- الاستفادة من المتطوعين والطلبة.

خامساً: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

- عدد البرامج المجتمعية المنفذة سنوياً (≤ 12 برنامجاً).
- عدد المستفيدين من المجتمع المحلي.
- نسبة مشاركة أعضاء هيئة التدريس والطلبة.
- مستوى رضا المجتمع المحلي ($\geq 70\%$).
- عدد الشراكات المجتمعية الموقعة.

الخاتمة

تمثل هذه الخطة التنفيذية لخدمة المجتمع والبيئة لعام 2026م إطارًا عمليًا لتفعيل الدور المجتمعي لجامعة الريادة الأهلية – درنة، بما يعزز مكانتها كمؤسسة تعليمية مسؤولة اجتماعيًا، ويسهم في التنمية المستدامة للمدينة والمناطق المحيطة، ويحقق متطلبات الاعتماد المؤسسي وفق معايير الهيئة الليبية لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية.

وتلتزم الجامعة بتحديث هذه الخطة سنويًا وفق نتائج التقييم والأثر المجتمعي، وبما يضمن التحسين المستمر في الأداء المجتمعي والبيئي.



خدمة المجتمع والبيئة

[Signature]

اعتماد رئيس الجامعة

[Signature]

التاريخ: 2026/1/1م

**قرار السيد رئيس جامعة الريادة الأهلية درنة رقم (48) لسنة 2025 م
بشأن اعتماد خطة تحسين وتطوير برامج الخدمة المجتمعية وفق معايير الجودة**

بعد الاطلاع على:

- الإعلان الدستوري
- وعلى القانون رقم 2 لسنة 2018 م بشأن الجامعات وتعديلاته
- وعلى القرار رقم 55 لسنة 2022 م بشأن الاعتماد المبدئي المؤسسي لجامعة الريادة.
- اللائحة التنظيمية والهيكل الإداري للجامعات الخاصة.
- اللائحة الداخلية للجامعة ونظام العمل الإداري المعتمد.
- وبعد الاطلاع على تقرير استطلاع رأي المجتمع في الخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة.
- وعلى خطة تحسين وتطوير برامج الخدمة المجتمعية للعام 2026م المقدمة من مكتب خدمة المجتمع.
- واستناداً إلى معايير الجودة والاعتماد المؤسسي، وبما يحقق التحسين المستمر، ورفع كفاءة الأداء، وتعزيز الأثر المجتمعي للجامعة.

قرر ما يلي:

المادة (1):

اعتماد خطة تحسين وتطوير برامج الخدمة المجتمعية بجامعة الريادة الأهلية للعام 2026م، باعتبارها خطة متوافقة مع معايير الجودة، وبما يحقق متطلبات التخطيط المبني على النتائج، وقياس الأثر، والتحسين المستمر.

المادة (2):

تُنفذ الخطة وفق مبادئ الجودة المعتمدة، وبما يشمل:

- وضوح الأهداف وربطها باحتياجات المجتمع.
- توحيد جودة التنفيذ وضمان العدالة في الاستفادة.
- قياس رضا المستفيدين ومتابعة مؤشرات الأداء.
- التقييم الدوري والتحسين المستمر للبرامج.

المادة (3):

تكليف مكتب خدمة المجتمع بمتابعة تنفيذ الخطة، والتنسيق مع الكليات والإدارات ذات العلاقة، ورفع تقارير دورية موثقة وفق نماذج الجودة المعتمدة.

المادة (4):

تُعرض نتائج التنفيذ ومؤشرات الأداء على مجلس الجامعة ضمن التقارير الدورية، للاستفادة منها في دعم قرارات التطوير المستقبلية.

المادة (5):

يُعمل بهذا القرار من تاريخ صدوره، ويُبلغ من يلزم لتنفيذه كلّ فيما يخصه.

أ. محمد محمود الزحاف

رئيس جامعة الريادة الأهلية-درنة



صدر في درنة بتاريخ 27 / 12 / 2025م

ع. الشلوي

2025م



لائحة خدمة المجتمع

كلمة رئيس الجامعة

جامعة الريادة الأهلية مؤسسة رائدة في مجال تقديم برامج علمية ذات أثر تعليمي ومعرفي ومهني عال؛ تعمل على توطين تعليم عالي الجودة يناسب ما يطمح إليه المجتمع الليبي وما ترمي إليه البلاد من تنمية وتطور في شتى مناحي الحياة؛ مع تأثير واضح وملموس على المجتمعات من حولنا على الصعيد العربي والعالمى.

ومن خلال سعى جامعة الريادة الأهلية إلى تقديم برامج أكاديمية يحتاجها المجتمع وتلبي طموحاته ورغباته، بصورة متميزة تتسم بالتنوع والشمولية والتكامل، وتعمل على تسهيل تزويد الطلاب بالمعارف والمهارات بصورة سلسة ومبتكرة تواكب التطور والحدثة وتؤهل الطلاب للنجاح في مختلف المجالات. ودورنا تهيئة بيئة تعليمية محفزة تسهم في إعداد الطلاب لمواجهة تحديات المستقبل فنحن نؤمن بأن التعليم المثمر هو أساس التقدم والإبداع.

ولتحقيق رؤية ورسالة وأهداف الجامعة يبذل العاملون بها جهداً مقدراً منظماً، بصورة ترفع من سمعة الجامعة ومكانتها عبر لوائح منظمة وملزمة لهم توجههم وتدفعهم نحو تجويد العمل الإداري الموجه نحو خدمة العملية التعليمية بكل أطرافها ابتداءً بالطالب محور العملية التعليمية والكادر الوظيفي والتعليمية، ويتعداهم إلى المجتمع المستفيد من العملية التعليمية.

إن التزامنا بالمؤسسية والحوكمة المنضبطة وفقاً لمتطلبات جودة واعتماد مؤسسات التعليمية والتدريبية، جعلنا نهتم بالمجتمع المحلي الذي يقع على عاتق الجامعة الاهتمام بشأنه والعمل على تطويره وخدمته وفق أسس ولوائح واضحة؛ لذا نضع بين أيديكم لائحة خدمة المجتمع التي تحقق الأهداف والغايات بإذن الله تعالى

أ.د/

رئيس الجامعة

تعريفات

المادة (1)

1. **خدمة المجتمع:** الجهود التي تبذلها الجامعة لتعزيز رفاه المجتمع المحلي والمساهمة في تنميته من خلال الأنشطة والبرامج الأكاديمية وغير الأكاديمية.
2. **المجتمع:** مجموعة الأفراد الذين يعيشون في النطاق الجغرافي للجامعة، وتجمعهم روابط اجتماعية، ثقافية، أو اقتصادية مشتركة، ويتفاعلون فيما بينهم لتحقيق مصالح واحتياجات مشتركة.

معايير تحديد المجتمع

مادة (2)

معايير تحديد المجتمع تتكون من: المنطقة الجغرافية، والاهتمامات المشتركة، والخلفيات الثقافية والاجتماعية.

الأهداف

المادة (3)

تهدف خدمة المجتمع إلى:

1. توطيد العلاقة بين الجامعة والمجتمع المحلي.
2. المساهمة في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.
3. نشر المعرفة والوعي الثقافي.
4. تعزيز مفهوم المسؤولية الاجتماعية لدى الطلبة وأعضاء هيئة التدريس.

المجالات

المادة (4)

المجالات تشمل أنشطة خدمة المجتمع ما يلي:

1. برامج تدريبية وورش عمل.
2. حملات توعوية وصحية.
3. مشروعات تنموية.
4. استشارات تخصصية تخدم المجتمع المحلي.

الفئات المستهدفة

المادة (5)

الفئات المستهدفة

1. أفراد المجتمع المحلي.

2. المؤسسات والجمعيات غير الحكومية.

3. المدارس والجهات التعليمية.

4. القطاع العام والخاص.

الجهات المسؤولة

المادة (6)

الجهات المسؤولة:

1. مكتب خدمة المجتمع في الجامعة.

2. الكليات والأقسام الأكاديمية.

3. الهيئات الطلابية والمنظمات التطوعية.

آليات التنفيذ

المادة (7)

آليات التنفيذ:

1. إعداد خطط سنوية لأنشطة خدمة المجتمع.

2. تخصيص ميزانية لدعم البرامج والأنشطة.

3. تقييم دوري للأنشطة المنفذة ومدى تأثيرها.

4. تنسيق مع الجهات الحكومية وغير الحكومية لتنفيذ البرامج المشتركة.

الحقوق والواجبات

المادة (8)

حقوق وواجبات المشاركين:

1. يحق للمشاركين الحصول على شهادات تقديرية أو حوافز معنوية.
2. يلتزم المشاركون بالالتزام بأخلاقيات العمل التطوعي واحترام القوانين.
3. تُعتبر الأنشطة جزءًا من تقييم الطلبة وأعضاء هيئة التدريس.

معايير الجودة

المادة (9)

1. ضمان أن تكون الأنشطة ذات جدوى وفائدة للمجتمع.
2. قياس أثر الأنشطة من خلال مؤشرات الأداء.
3. الالتزام بالمعايير الأخلاقية والمهنية.

أحكام عامة

المادة (10)

الإشراف والمتابعة يتولى مكتب خدمة المجتمع الإشراف على تنفيذ هذه اللائحة والتأكد من تحقيق أهدافها.

المادة (11)

1. تُعد هذه اللائحة جزءًا من سياسة الجامعة في المسؤولية الاجتماعية.
2. تُراجع اللائحة سنويًا لتحديثها حسب الاحتياجات.
3. يُعمل بهذه اللائحة من تاريخ اعتمادها من قبل مجلس الجامعة.

اعتماد اللائحة:

تم اعتماد هذه اللائحة من قبل مجلس إدارة الجامعة بتاريخ:



قرار السيد رئيس جامعة الريادة الأهلية درنة رقم (14) لسنة 2025م

بشان اعتماد اللوائح المعمول بها داخل الجامعة

بعد الإطلاع على:

- الإعلان الدستوري.
- القانون رقم (12 لسنة 2010م) بشأن إصدار قانون علاقات العمل ولائحته التنفيذية.
- قرار رقم 501 لسنة 2010م بشأن إصدار لائحة تنظيم التعليم العالي.
- القانون رقم (18 لسنة 2010م) بشأن التعليم.
- قانون رقم (4) لسنة 2020م بتعديل القانون رقم (2) لسنة 2018م بشأن الجامعات.
- محضر اجتماع مجلس الجامعة رقم (5) لسنة 2026م بتاريخ: 2025/11/06م.
- وبغرض تنظيم العمل بالجامعة.

قرر الآتي:

مادة رقم (1)

يعمل باللوائح المرفقة بهذا القرار ما لم يتم تعديلها أو إلغائها وهي كالاتي:

1. اللائحة الإدارية للجامعة.
2. لائحة التدريب والتطوير.
3. لائحة الخدمة المجتمعية.
4. لائحة الدراسة والامتحانات.
5. لائحة شؤون أعضاء هيئة التدريس.
6. اللائحة المالية.
7. إجراءات إقرار وتعديل البرنامج التعليمي.

مادة رقم (2)

يعمل بهذه اللوائح من تاريخ صدوره، ويلغى كل ما من شأنه مخالفته

أ. محمد محمود الرحابي
رئيس الجامعة

صدر بتاريخ: 2025/12/18م.